



## Best Law Firm of the Year

This is the final motivation for **Loyens & Loeff**, winner of the category **Best Law Firm of the Year**:

- Le cabinet Loyens & Loeff est un cabinet indépendant bien établi sur le marché belge. Il compte 160 collaborateurs dont 101 avocats.
- Loyens & Loeff est un cabinet full services qui traite toutes les matières liées au droit des affaires. Il rivalise avec les cabinets indépendants belges de taille comparable et les grandes firmes internationales.
- Le cabinet Loyens & Loeff a une forte implantation dans le Benelux et en Suisse.
- Le cabinet a une stratégie unique orientée fortement sur le droit fiscal, une matière transversale historiquement importante chez Loyens & Loeff. 35 % des avocats appartiennent au département tax.
- Le cabinet Loyens & Loeff a une stratégie orientée clients. Sa mission est d'être la « client centric powerhouse of knowledge in an ever more digitalized world ».
- L'année dernière, le cabinet Loyens & Loeff a réalisé son meilleur chiffre d'affaires (32 millions d'euros) sur les dix dernières années. En 2019, il prévoit un chiffre d'affaires en ligne avec 2018.
- Loyens & Loeff est très fortement implanté localement et traite des dossiers complexes et sensibles tant pour le compte d'entreprises belges que d'investisseurs étrangers en Belgique.
- Loyens & Loeff a une politique d'évolution des talents qui a permis la nomination de 5 jeunes associés au cours des 5 dernières années
- En 2019, Loyens & Loeff a attiré l'équipe d'Hakim Boularbah, avocat réputé en matière de litiges.
- Les avocats de Loyens & Loeff jouissent d'une excellente réputation sur le marché. Les associés du cabinet figurent en bonne place dans les classements internationaux.
- Le cabinet voit le développement du digital comme une opportunité. Il collabore avec des legaltech pour automatiser certains processus juridiques répétitifs. Il développe également sa propre interface, My Loyens & Loeff, qui a déjà permis la création de 10.000 documents-types en interne. Cette plateforme sera prochainement proposée aux clients du cabinet pour la création de contrats-types.

## Best Law Firm in Real Estate & Construction

This is the final motivation for **Schoups**, winner of the category **Best Law Firm in Real Estate & Construction**:

De jury heeft voornamelijk voor Schoups gekozen omwille van hun dynamisme, een duidelijke visie en de expansie van de laatste jaren. Die expansie heeft zowel plaatsgevonden op geografisch vlak als op inhoudelijk vlak. Zo is er een duidelijke verschuiving/uitbreiding van het puur aannemingsrecht naar het vastgoedrecht in de brede zin van het woord.

## Best Law Firm in Social Law

This is the final motivation for **Lydian**, winner of the category **Best Law Firm in Social Law**:

“It’s all about people” is de slagzin waarmee Lydian haar presentatie voor de jury begon. Dit slaat niet enkel op de materie ‘Sociaal Recht’, maar ook op hun interactie met hun cliënteel en omgang met hun eigen mensen. Deze zaken kwamen natuurlijk bij alle kandidaten voor deze award aan bod. Tussen al deze experts sociaal recht met boeiende dossiers, klinkende klantennamen en aandacht voor innovatie en diversiteit, maakte Lydian het verschil met hun totaalpakket aan ‘evidence’ over hoe ze hun visie en missie omzetten in de praktijk.

Hun concrete cases over het meedenken en bieden van effectieve oplossingen om juridische kosten te reduceren, en over hun actieve rol als lokale juridische tussenpersoon tussen het lokale HR departement en het internationale juridisch departement van hun cliënt, getuigden van doorgedreven business partnering.

Als experts sociaal recht slaan ze daarnaast bruggen met de academische wereld en andere juridische actoren en zijn ze een belangrijke pijler in de multidisciplinaire praktijk van Lydian.

Hun nuchtere aanpak rond innovatie en bewuste investering in de ontwikkeling van hun mensen illustreren de duurzame uitbouw van hun kantoor. In de praktijk omgezet met, onder andere, de Lydian Academy, de Lawyer Exchange Programs en zomerstages voor studenten. Empowerment van hun mensen bleek uit de getuigenissen voor de jury door het afgevaardigd team met Jan Hofkens, Kato Aerts en Sophie Vissers, waarbij Sophie spontaan vertelde over haar ervaring als stagiaire en daarmee de jury extra wist te overtuigen.

Bij haar beoordeling heeft de jury verschillende elementen geëvalueerd, met elkaar afgewogen en uiteindelijk beslist om de award in de categorie ‘Sociaal Recht’ toe te kennen aan het kantoor Lydian. Proficiat en doe zo verder !

## Best Law Firm in Banking, Insurance & Finance

This is the final motivation for **DLA Piper**, winner of the category **Best Law Firm in Banking, Insurance & Finance**:

DLA Piper s’est différencié des autres cabinets, notamment, sur les points suivants:

- 1. La Connaissance du secteur.-** DLA a démontré une vaste connaissance du secteur financier, bancaire et assurance, et des challenges énormes auxquels le secteur doit faire face aujourd’hui (comme les taux d’intérêts bas, de nouvelles réglementations et de nouveaux acteurs sur le marché).

- 2. Le digital.-** Et ceci à deux niveaux : a. d'une part, la connaissance et l'utilisation de nouvelles technologies pour augmenter leur propre efficacité et réduire le coût final pour leur client. D'autre part, ils ont également assisté des clients dans des dossiers innovateurs, comme le set-up et la commercialisation d'un « crypto fund ».
- 3. Pro bono.-** Ce qui nous a également séduit est leur travail pro bono avec notamment « Avocats sans frontières », où des collaborateurs de DLA sont allés sur l'île de Samos en Grèce pour expliquer sur place les droits à des demandeurs d'asile : «through our eyes ».
- 4. L'ardeur de la jeunesse.-** And last but not least, l'ardeur de la jeunesse en réponse à la dernière question qu'on a posé à tous les candidats : « Pourquoi pensez-vous que vous devriez gagner l'award » ? Le futur est assuré

## Best Law Firm in Tax

This is the final motivation for **Loyens & Loeff**, winner of the category **Best Law Firm in Tax**:

Loyens & Loeff wint de Trends Legal Award Best Law Firm in Tax Law 2019. Het team van 32 advocaten is het grootste fiscaal departement van de full service-kantoren in België. Het fiscaal geschillen- en procedureteam wordt geleid door Christian Chéruy, de specialist in vennootschapsrecht. Natalie Reypens leidt het departement internationale belastingen en ook de transfer pricing-praktijk.

Het kantoor is niet alleen actief in transactiebelastingen, personen- en vennootschapsbelasting voor ondernemingen, maar heeft ook een ruime vermogenspraktijk voor ondernemers en families. Zo adviseerde het vorig jaar een zeer vermogende familie, toen in het kader van de Kaaimantaks een wereldwijd netwerk van 21 vennootschappen werd uiteengehaald. Dat leidde tot een akkoord met de belastingadministratie.

Enigszins gelijkaardig, maar dan op bedrijfsniveau was de incorporatie in Belgisch recht van een exotisch vehikel met patenten ter waarde van een miljard euro, ook onderhandeld met de administratie.

De jury loofde de cliëntgerichte en proactieve aanpak van Loyens & Loeff. “De medewerkers bieden meer dan juridische oplossingen”, aldus de jury. “Ze beseffen immers dat een juridische constructie of oplossing in theorie perfect kan zijn, maar in de praktijk botst op de ethische visie van het publiek of in de pers.”

De jury apprecieerde ook “de creatieve en innovatieve insteek” van Loyens & Loeff. Zo commercialiseerde het kantoor “Quick Scan” in het kader van de transfer pricing, waarbij de activiteit van personen en vennootschappen binnen een groep digitaal wordt doorgelicht. Bekeken wordt of deze nog voldoende substantiële elementen bevat om te beantwoorden aan een externe fiscaal-juridische toetsing. Momenteel loopt bij een 15 cliënten ook een applicatie, die op termijn gratis ter beschikking wordt gesteld. Met dit portaal, dat juridische informatie biedt, hoopt Loyens & Loeff ook een beter zicht te krijgen wat zijn cliënten bezighoudt.

De jury looft ook het HR-beleid van Loyens & Loeff. “Jonge medewerkers krijgen de kans om zeer ondernemende initiatieven te nemen en zelf uit te werken”, klinkt het. Dat gebeurde onder meer met de nu vermaarde transfer pricing-praktijk, die door een medewerker from

scratch werd uitgebouwd. Ook de oprichting van een regionaal kantoor met nu sterke klanten gebeurde op initiatief van jonge medewerkers. Ook opmerkelijk is dat er bijna evenveel vrouwelijke als mannelijke partners en medewerkers zijn. Dat beleid wordt geflankeerd door relatief soepele interne arbeidsregels voor mannen én vrouwen.

### **Best Law Firm in IP, IT & TMT**

This is the final motivation for **CMS DeBacker**, winner of the **category Best Law Firm in IP, IT & TMT**:

Sterk team dat het volledige gamma van IP, IT en TMT op overtuigende wijze afdekt. Mooi klantenreferenties in 2019. Interessante aanpak qua innovatie en het betrekken van ganse kantoor bij nieuwe projecten, onder meer op het vlak van corporate social responsibility.

### **Best Law Firm in Dispute Resolution**

This is the final motivation for **Quinz**, winner of the category **Best Law Firm in Dispute Resolution**:

De jury is van oordeel dat Quinz het beste advocatenkantoor is voor Dispute Resolution. Het team combineert een gedegen academische achtergrond in verschillende rechtsdomeinen met de jarenlange ervaring van advocaten uit de grotere kantoren.

Dispute resolution is één van hun drie kernpraktijkgebieden en het team is sinds de oprichting van het kantoor 8 jaar geleden gegroeid van 4 naar 15 gespecialiseerde procesadvocaten. Zij vertegenwoordigen klanten uit diverse sectoren in belangrijke geschillen, ook van institutionele aard, waaruit de erkenning van hun know how in dispute resolution moge blijken.

Zij treden niet alleen op voor de ondernemingsrechtbanken, maar ook op het vlak van het administratief sanctierecht en economisch strafrecht. Bovendien zijn ook beslagen in het insolventierecht. Daarnaast profileren zij zich in ADR, onderhandelen ze buitengerechtelijk, zijn ze actief in bemiddeling en arbitrage ook op internationaal niveau.

Besluit : Quinz toont zich zowel in de breedte als in de diepte een topkantoor in geschillenbeslechting.

### **Best Law Firm in Dispute Resolution**

This is the final motivation for **Quinz**, winner of the category **Best Law Firm in Dispute Resolution**:

De jury is van oordeel dat Quinz het beste advocatenkantoor is voor Dispute Resolution. Het team combineert een gedegen academische achtergrond in verschillende rechtsdomeinen met de jarenlange ervaring van advocaten uit de grotere kantoren.

Dispute resolution is één van hun drie kernpraktijkgebieden en het team is sinds de oprichting van het kantoor 8 jaar geleden gegroeid van 4 naar 15 gespecialiseerde procesadvocaten. Zij vertegenwoordigen klanten uit diverse sectoren in belangrijke geschillen, ook van institutionele aard, waaruit de erkenning van hun know how in dispute resolution moge blijken.

Zij treden niet alleen op voor de ondernemingsrechtbanken, maar ook op het vlak van het administratief sanctierecht en economisch strafrecht. Bovendien zijn ook beslagen in het insolventierecht. Daarnaast profileren zij zich in ADR, onderhandelen ze buitengerechtelijk, zijn ze actief in bemiddeling en arbitrage ook op internationaal niveau.

Besluit : Quinz toont zich zowel in de breedte als in de diepte een topkantoor in geschillenbeslechting.

## Best Law Firm in Corporate Law

This is the final motivation for **Cresco**, winner of the category **Best Law Firm in Corporate Law**:

De prijs voor het beste advocatenkantoor in de categorie 'corporate law' gaat dit jaar naar Cresco. De jury was onder de indruk van hun vernieuwende aanpak, heldere visie en focus op technologie en innovatie. Deze duidelijke visie gaat uit van een doorgedreven focus op het vlak van venture capital/PE en corporate venturing in combinatie met IP/IT en innovatie, en leidt tot een overtuigende differentiatie in de markt van de corporate boetiek kantoren. Deze aanpak wordt nog verder versterkt door middel van partnerships met toonaangevende onderzoeksinstellingen zoals Imec. De oprichter David Dessers heeft zijn expertise inzake corporate venturing inmiddels ook neergeschreven in een nieuw boek dat eind dit jaar uitkomt "Innovate, collaborate, grow".

## Best Place to Work

This is the final motivation for **NautaDutilh**, winner of the category **Best Place to Work**:

De jury zag 5 sterke presentaties, gesteund op goed onderbouwde dossiers. Het illustreert tevens dat ook in de advocatuur en binnen in-house departementen veel aandacht, tijd en middelen gaan naar het creëren van een performante en mensgerichte werkomgeving.

De keuze voor de winnaar was gebaseerd op volgende elementen:

- Een zeer duidelijke politiek van betrokkenheid van alle fee-earners en staff, met een stevige structuur van zeer actieve comités, die duidelijke objectieven hebben, o.m. op het vlak van diversiteit, duurzaamheid, gezond en gelukkig zijn op het werk, ... en daarvoor ook middelen krijgen om de doelen te realiseren.
- Zeer sterk actieplan "Diversiteit" waarbij er zeer doelgericht wordt gewerkt aan een meer inclusieve werkomgeving, maar ook projecten worden gelanceerd die gericht zijn op de buitenwereld (werken met kansengroepen). De uitvoering van het diversiteitsplan wordt ondersteund met externe expertise, om de effectiviteit en relevantie verder te verhogen.

- Het creëren van een kader voor een goede work/life balance voor iedereen: ook vennoten krijgen mogelijkheden voor deeltijds werk, thuiswerk kan ook voor het secretariaat à rato van een dag per week, een transparante politiek voor de non-billables (bv. deelname aan de revue), sabbatical, ...
- Cultuur van respect voor inzet en ideeën, ongeacht van wie ze komen binnen de organisatie, waarvan de jury tijdens de presentatie heel wat overtuigende voorbeelden hoorde.
- Het kantoor denkt als 'best place to work' ook breder dan de mensen die er werken en heeft ook aandacht voor bv. de partners.

### Best Law Firm in legal tech & innovation

This is the final motivation for **Laga**, winner of the category **Best Law Firm in legal tech & innovation**:

- Laga a placé le développement d'outils numériques au cœur de sa stratégie, dont le credo est « The future of law, today ».
- Laga a développé une panoplie de services numériques afin d'optimiser ses processus internes.
- Le cabinet a développé en interne Legau, un système d'automatisation de création de contrats qui offre des gains d'efficacité substantiels aux équipes.
- Le cabinet bénéficie de l'expertise de Deloitte pour développer des plateformes de gestion des documents et de collaboration efficaces, comme MyInsight.
- Le cabinet a également créé Element, un outil à destination de ses clients, qui permet de gérer les dossiers de compliance plus efficacement et à moindre coût.

### Best legal tech start-up

This is the final motivation for **Darts-ip**, winner of the category **Best legal tech start-up**:

- Darts-ip est une legaltech bruxelloise créée en 2006.
- Darts-ip est la legaltech leader dans le domaine de la propriété intellectuelle.
- La société emploie plus de 200 personnes sur 4 continents.
- Darts-ip a créé une impressionnante base de données regroupant près de 5 millions de décisions de justice en matière de propriété intellectuelle, venant de plus de 3.500 juridictions dans plus de 130 pays.
- Les services de Darts-ip sont utilisés par plus de 30.000 professionnels de la propriété intellectuelle dans le monde.
- Darts-ip a investi dans l'intelligence artificielle et développé un logiciel de reconnaissance d'images extrêmement performant.
- Des acteurs globaux comme Google ou Apple utilisent les services de Darts-ip.

## Best legal department

This is the final motivation for **Nestlé**, winner of the category **Best legal department**:

Although the local team is small, it is very dynamic and operates as a real team with complementary skills. It manages to communicate legal issues to its internal customers in an understandable and pragmatic way and demonstrates a clear 'from risk to opportunity' approach. It embraces technology while at the same time maintaining the human factor.

